

Gürman Tevfik'le TKYD'nin Düenden Bugüne Uluslararası Açılımları

TKYD'nin kurucu üyelerinden 2001-2006 yıllarında TKYD Başkanlığını yapan ve Derneğin faaliyetlerinin uluslararası alana taşınmasında öncülük eden Dr.Gürman Tevfik anılarını bizlerle paylaştı.

Gür Çağdaş: Gürman bey TKYD'nin kuruluşunda, kurumsal kimlik kazanmasında, etkin bir sivil toplum örgütü olmasına ve uluslararası platformda tanınmasında çok büyük katkıların ve önderliğiniz oldu. TKYD bugün bir markaysa ve sektörde belli bir ağırlığı varsa, kamu otoritesiyle köprü vaziyetine gelmişse sizin çok büyük emeğiniz var. Özellikle kuruluş aşamasında ve sonraki yıllarda da Derneğin uluslararası kimlik kazanması için yaptığınız özverili çalışmalara şahit oldum. Anılarınızı bizlerle paylaşmısınız?

Gürman Tevfik: KYD'nin kuruluşu ile ilgili olarak 17 Ağustos depreminin önceki günü Ziya bey, Özcan (Türkakin) bir ara-





Alp Keler, Celal Reyhan, Dr. Gürman Tevfik, Gür Çağdas, İlhami Koç, Tayfun Oral, Tülin Özaydın (Soldan Sağa)

ya geldik. Tüm çalışmalar tamamlanmıştı ama o gece deprem olunca kuruluşa biraz ertelemek zorunda kaldık. Ziya bey Dernek Başkanlığını 2 yıl sürdürdükten sonra Aracı Kuruluşlar Birliği Başkanlığına da seçilmesi nedeniyle ayrılmak zorunda kaldı ve TKYD Başkanlığını bana teklif etti. Yönetim Kurulu'nda 2 aday vardık, benim dışımda Mehmet Ali Alkan da başkanlığa aday olmuştu, sonuçta (2002 yılında) ben başkanlığa seçildim. O zaman ilk defa uluslararası açılımlardan bahsettim ama ilk zamanlar pek üzerine düşülen bir konu olmamıştı. Başkanlığa seçilmeden önce 2001'de IIFA (International Investment Fund Association - Uluslararası Yatırım Fonları Birliği)'nin Arjantin'deki yıllık toplantısına davet edilmiştim. Orada bir de Türkiye'nin tanıtımını yapan bir sunum da yapmıştım. Dünyadaki birçok ülkeden Birlik Başkanları toplanarak uluslararası fon endüstrisini tartışıyorlardı.

Ertesi yıl 2002'de Berlin'de yapılan IIFA toplantısına Gür'le beraber gittik. Bu tür uluslararası faaliyetleri sürdürmemiz gerektiğini düşündüğümden,

“ 2006 IIFA konferansı için 3 yıl boyunca hazırlık yaptık. Konferansı aldık ama yapacak para dernekte yok. Sektörün sponsorluğu ve desteği ile çok başarılı bir konferans gerçekleşti, katılımcıların deyimi ile çitayı yükselttik. ”

Gür'ün de katılmasını ve onun da değerlendirmesini istedim. Burada da yine dünya fon endüstrisinin önde gelen temsilcileri ile bir araya geldik.

2003 yılındaki IIFA toplantısı Malezya'daydı. Üçüncü senemizdi ve diğer katılımcılarla güzel ilişkiler geliştirmiştik. Bu toplantıya ben, Gür ve Belma (Öztürk) katıldık ve orada uluslara-

rası toplantılarda evsahipliği için ilk lobi faaliyetimizi yaptık. IIFA toplantılarının her seneki evsahipliği 3 yıl önceden bu kurumun İcra Komitesi Üyeleri tarafından kararlaştırılmaktaydı. Biz de 2006 yılı için talepte bulunduk.

Malezya'nın Fon Birliği Başkanı ve o yılın IIFA İcra Komitesi Başkanı Azim Zabidi'ye 2006 konferansını yapmak istediğimizi söyledim. Diğer üyelerle de tek tek görüşüp lobi oluşturduk. Çin'in de talip olduğunu söylediler ama biz ısrarcı olduk ve Azim'in de katkılarıyla toplantının sonunda 2006 IIFA konferansının ev sahipliğini Türkiye'ye verdiler. Böylelikle 2006 yılı konferansını yapmak bize nasip oldu. Bu arada 2004 yılında Brezilya'da ve 2005 yılında ABD'de yapılan IIFA toplantılarına TKYD olarak katıldık. 2006 konferansı için de 3 yıl boyunca hazırlık yaptık. Konferansı aldık ama yapacak para dernekte yok. Sektörün sponsorluğu ve desteği ile çok başarılı bir konferans gerçekleşti, katılımcıların deyimi ile çitayı yükselttik.

Celal Reyhan: EFAMA (European Fund and Asset Management Association -



Avrupa Yatırım Fonları ve Portföy Yönetimi Birliği) üyeliğimiz nasıl oldu? Onlar da IIFA üyesiydi değil mi ?

Gürman Tevfik: 2002-2003 yıllarında IIFA toplantılarına katıldığımızda FEFSI adında bir kurum da bu toplantılara katılıyordu ama başta ben kim olduklarını bilmiyordum. FEFSI EFAMA'nın o yıllardaki adı. Steffen Matthias'ı EFAMA'nın Genel Sekreteri olarak sürekli bu toplantılarda görüyorduk. Daha sonra çok yakın dostumuz olmuş ve EFAMA üyeliğimiz ve EFAMA Yıllık toplantısının Türkiye'de yapılmasında çok katkıda bulunmuştur. 2003 yılında Yönetim Kurulu üyelerimize Avrupa Yatırım Fonlarını temsil eden FEFSI adında bir kuruluş olduğunu ve üye olabileceğimizi anlattım. Bir Yönetim Kurulu kararı aldık ve FEFSI üyeliği için müracaat ettik. 6-7 ay geçti hiçbir cevap alamadık, bizi ilk başta ciddiye almadılar.

O sırada 2.Yatırım Fonları konferansını yapıyoruz, uluslararası konuşmacıları da çağırmaya karar verdik. IIFA toplantılarından birçok kişiyle iyi ilişkiler geliştirmiştik. İrlanda'dan, Malezya'dan Azim Zabidi ve EFAMA'dan Steffen Matthias konuşmacı olarak geldiler. O zamanki bakan Sayın Abdüllatif Şener açılış konuşmasını yaptı. Steffen Matthias bu kadar büyük bir grubun fonla uğraştığını görünce şaşırıldı ve etkilendi. 1 ay sonra da EFAMA üyeliğimizin Yönetim Kurulu Toplantısında ele alınacağı bilgisini bana ilettiler.

İlhami Koç: Bir de AB üyesi değiliz diye de bir konu olmuştu sanırım.

Gürman Tevfik: Evet oldu ama fon endüstrimizin büyüklüğü ve gelişime açık olması nedeniyle bizim üyeliğimize sıcak baktılar. EFAMA Yönetim Kurulu'nda Türkiye'nin üyeliği kabul edildi ve bizi Genel Kurul'a davet ettiler.

2004 yılı Genel Kurulu İrlanda'da yapılıyordu. Genel Kurul oylamasında bizi dışarı çıkardılar ve daha sonra kabul edildiğimizi bize bildirdiler. TKYD 11 Haziran 2004 tarihinde, (EFAMA)'nın 23. üyesi olarak Türkiye'yi EFAMA'da temsil etmeye başladı. Türkiye EFAMA'nın Norveç ve İsviçre dışında AB üyesi olmayan üçüncü ülkesi oldu.

EFAMA'nın yıllık Genel Kurul Toplantısının Türkiye'de yapılması kararı da yine İrlanda'da alındı. Toplantı sonrası verilen kokteylde bize 2005 toplantısının Türkiye'de olup olamayacağını sordular. Ben Gür'e baktım ve hemen orada kabul ettik.

İlhami Koç: Başka kurumlarda Yönetim Kurulu'na sormak karar almak gerekiyor ama hepimiz aynı fikirde olduğumuz için buna gerek kalmadan Dublin'de bu karar alınmıştı.

Gürman Tevfik: Bize bu görevi verirken EFAMA'nın Yönetim Kurulu'ndaki diğer bazı üyeler endişelerini dile getirmişler ama Steffen Türkiye'nin bu işi çok iyi yapabileceği konusunda üyeleri rahatlatmış, bize daha sonra anlattılar.

Alp Keler: Arka arkaya 2 yıl uluslararası konferans düzenlemek için ciddi bir çalışma gerekmiştir. Neler yapıldı EFAMA ve IIFA toplantıları için ?

Gürman Tevfik: Derneğin bu konferansları yapabilmek için bütçesi ve personeli yeterli değildi. O sırada Dernekler Kanunu'nda bir değişiklik oldu ve kurumsal üyelik hakkı çıktı. Böyle olunca biz bireysel üyeliklerin yanı sıra kurumsal üyelik almaya başladık, aidat miktarlarını da artırdık. Yönetim Kurulu üyelerimizin kurumları her iki konferans için de sponsorluk aldık.

Bu arada başkanlık seçimi zamanı da gelmişti ama konferans çalışmalarının aksamaması ve devamlılık için benim başkanlık sürem 3 yıl daha uzatıldı. Daha sonra da 2007 yılında bayrağı Gür'e devrettim.

İstanbul'da yapılan EFAMA toplantısında üyelerle ilişkilerimiz gelişti. Ayrıca Başkanlık seçimi de vardı. Noter çağırıldı ve yeni başkan gizli oyla seçildi.

Celal Reyhan: İlişkiler çok önemli. Bizim orada olmamız AB gündemini görmemizi, sistemin nasıl çalıştığı hakkında bilgi sahibi olmamızı da sağlıyor. Birbirleriyle olan ilişkilerini görebiliyoruz. Bize de yeni açılımlar getiriyor.

Gürman Tevfik: Gerçekten ilişkiler çok önemli oluyor. Herkes, eşler dahil birbirini tanıyor. Bu dostluk ortamı IIFA toplantılarına katıldığımız için orada da oluştu. 2006 Kasım ayındaki IIFA konferansı

için daha kapsamlı bir çalışmamız oldu tabii. 35 ülkeden 70 delege, eşleri, Dünya Bankası ve Avrupa Komisyonu'ndan misafir konuşmacıları bir hafta ağırladık. Üç günlük konferansın sonra katılımcılara Ege turu düzenledik.

Konferansa gözlemci olarak katılan en eski üyenin, "bu güne kadar yapılan IIFA konferanslarının en iyisiydi" yorumu ve IIFA temsilcisinin, "bundan sonraki konferanslar için çitayı çok yükselttiniz" sözü hepimiz için bir gurur kaynağı oldu.

“ Yatırım fonlarında vergilendirmenin yeniden düzenlenerek içeriden dışarıya çıkarılması Derneğin bir başarısıdır. Bazı aşamaları geçtik. Yatırım fonları bir yere geldiği için Türkiye’de bireysel emeklilik sistemi de düzgün olarak işliyor. ”

Tayfun Oral: Uluslararası alanda yapılan bu çalışmalara kamudan herhangi bir birim destek verdi mi ?

Gürman Tevfik: Hayır, önemli bir destek almadık. Derneğin adına Türkiye ismini eklemek için çok uğraştık. İki kere başvuru yapmak zorunda kaldık. İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve SPK ile yaptığımız

görüşmeler sonucunda onayı aldık, daha sonra da Resmi Gazete’de yayımlandı. 1 yıl gibi sürede gerçekleşti Türkiye adını almamız....Dernek artık kendini kanıtladı ve kamu ile de uyumlu bir ilişkisi var. Derneğin yurtiçi açılımı da önümüzdeki dönemde artacak.

Alp Keler: Derneğin ve sektörün geleceğini nasıl görüyorsunuz?

Gürman Tevfik: Derneğimizin en büyük başarısı tamamen gönüllülük esasına göre çalışması ve sektörün büyümesini kendine misyon edinmesi.

İlhami Koç: Yönetim Kurulunda da başkanlar görevi birbirlerine devrettiği için uyum içinde gidiyoruz. Kültürü de devam ettiriyoruz.

Tayfun Oral: Derneğin büyümesi bireysel çabalarla devam edecek. Geçmişle bağlar derneğin başarısının devamını sağlıyor.

Gür Çağdaş: Dernek aslında sıkı bir baskı grubu. Yapmamız gereken çalışma komitelerini de geliştirip kamuyla daha uyum içinde çalışmak.

Gürman Tevfik: Yatırım fonlarında vergilendirmenin yeniden düzenlenerek içeriden dışarıya çıkarılması Derneğin bir başarısıdır. Bazı aşamaları geçtik. Yatırım fonları bir yere geldiği için Türkiye’de bireysel emeklilik sistemi de düzgün olarak işliyor. İsteğim yatırım fonlarının ayrı bir yasaının olması. İsviçre yasaları bizim yasalarla uyumlu olduğu için İsviçre fon yasası da uygun olabilir. Belki yapılabilir diye düşünüyorum. Dernek kurumsallığı ile önümüzdeki yıllarda çok daha iyi noktalara gelecek. Birlik olunması durumunda ise önemli olan konu, herkesin katkısıyla sağlanan Dernek kültürünün, Birlik içerisinde gelişmesine devam etmesidir.